



**TASHKENT STATE  
UNIVERSITY OF ECONOMICS**

VOLUME 7 / 2024

**LABOR ECONOMICS**

# MEHNAT IQTISODIYOTI VA INSON KAPITALI

ilmiy elektron jurnali

**LABOUR ECONOMICS AND  
HUMAN CAPITAL**

scientific electronic journal

**2024 yil 3-son**

Volume 9, Issue 3, 2024



**MEHNAT IQTISODIYOTI  
VA INSON KAPITALI**  
**ISSN: 3030-3117**



**LABORECONOMICS.UZ**

**MEHNAT IQTISODIYOTI VA INSON KAPITALI**

*№ 3-2024*

**ЭКОНОМИКА ТРУДА И ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ  
КАПИТАЛ**

**LABOR ECONOMICS AND HUMAN CAPITAL**

“Mehnat iqtisodiyoti va inson kapitali” ilmiy elektron jurnali O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi (OAK) rayosatining 2023-yil 3-iyundagi 328/3-sonli qarori bilan ro'yxatga olingan.

**Muassis:** “Mehnat iqtisodiyoti va inson kapitali” ilmiy maktabi.

**Tahririyat manzili:**

100066, Toshkent shahri, Islom Karimov ko'chasi,  
49 uy

**Elektron manzil:** [ilmiymaktab@gmail.com](mailto:ilmiymaktab@gmail.com)

**Jurnal web-sayti:** [www.laboreconomics.uz](http://www.laboreconomics.uz)

**Bog'lanish uchun telefonlar:**

+998998818698

**TOSHKENT-2024**

**Tahririyat Kengashi raisi:****(Chairman of the Editorial Board)**

Abduraxmanov Qalandar Xodjayevich, O'zFA akademigi

**Tahririyat Kengashi a'zolari:****(Members of the Editorial Board)**

Toshqulov Abduqodir Hamidovich, i.f.d., prof.  
Yusupov Axmadbek Tadiyevich, i.f.d., prof.  
Sharipov Kongratboy Avezimbetovich, t.f.d., prof.  
Raifkov Kudratilla Mirsagatovich, i.f.d., prof.  
Xalmuradov Rustam Ibragimovich, i.f.d., prof.  
Umurzakov Baxodir Xamidovich, i.f.d., prof.  
Nazarov Sharofiddin Xakimovich, i.f.d., prof.  
Jumayev Nodir Xasiyatovich, i.f.d., prof.  
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, i.f.d., prof.  
Eshov Mansur Po'latovich, i.f.d., prof.  
Zokirova Nodira Kalandarovna, i.f.d., prof.  
Xudoyberdiyev Zayniddin Yavkachevich, i.f.d., prof.  
Muxiddinov Erkin Madorbekovich, i.f.f.d., (PhD)  
Xolmuxammedov Muhsinjon Murodullayevich, i.f.n., dots.  
Amirov Lochinbek Fayzullayevich, i.f.f.d., (PhD), dots.  
G'oyipnazarov Sanjar Baxodirovich, i.f.d., (DSc), dots.  
Shakarov Zafar Gafarovich, i.f.f.d., (PhD)

**Jamoatchilik Kengashi a'zolari:****(Community Council members)**

Bred Bodenxauzen (AQSh)  
Jon Ankor (Buyuk Britaniya)  
Odegov Yuriy Gennadevich (Rossiya Federasiyasi)  
Keynz Miller (AQSh)  
Sung Dong Ki (Koreya Respublikasi)  
Masato Xivatari (Yaponiya)  
Gerxard Feldmayer (Germaniya)  
Eko Shri Margianti (Indoneziya)  
Ahmed Mohamed Aziz Ismoil (Misr)  
Rohana Ngah (Malayziya)  
Sharifah Zanniyerah (Malayziya)  
Teguh Dartanto (Indoneziya)  
Nur Azlinna (Saudiya Arabistoni)  
Muhammed Xoliq (Pokiston)  
Alisher Dedaxonov (Toshkent)

**Mas'ul muxarrir (Editor-in-Chief):** G'oyipnazarov Sanjar Baxodirovich

**Veb-administrator (Web admin):** Musayev Xurshid Sharifjonovich

**MUNDARIJA (CONTENTS)****MEHNAT BOZORI VA MEHNAT MUNOSABATLARI**

|                                                                           |                                                                                                                                       |       |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| <b>S.B.G'oyipnazarov</b><br><b>A.B.Xayitov</b><br><b>G.F.Abdumalikova</b> | <i>Labor market transformations in developing countries .....</i>                                                                     | 5-23  |
| <b>B.E.Mamaraximov</b>                                                    | <i>Ishchi kuchini takror ishlab chiqarish va yoshlar bandligini ta'minlashning davlat siyosati .....</i>                              | 24-29 |
| <b>J.D.Jo'rayev</b>                                                       | <i>O'zbekistonda raqamli iqtisodiyotda aholining ish bilan bandligini ta'minlash .....</i>                                            | 30-37 |
| <b>T.T.Xalikov</b>                                                        | <i>Raqamli iqtisodiyot sharoitida bitiruvchilarni bandligini ta'minlash tizimining matematik modelini optimallashtirish .....</i>     | 38-45 |
| <b>T.T.Xalikov</b>                                                        | <i>Raqamli iqtisodiyot sharoitida oliy ta'lim muassasalari bitiruvchilarini ish bilan ta'minlash tizimini takomillashtirish .....</i> | 46-51 |
| <b>F.X.Mamatova</b>                                                       | <i>Barqaror iqtisodiy o'sishda mehnat unumdorligini oshirish yo'llari .....</i>                                                       | 52-62 |

**INSON KAPITALI**

|                                                |                                                                                                                                                |       |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| <b>K.X.Abduraxmonov</b><br><b>S.S.Ismoilov</b> | <i>Роль стратегических инвестиций в развитие человеческого капитала в условиях цифровой трансформации банковской системы Узбекистана .....</i> | 63-74 |
| <b>S.B.G'oyipnazarov</b><br><b>T.N.Azimov</b>  | <i>Inson kapitalini raqamli rivojlanish holatini baholashning uslubiy asoslari .....</i>                                                       | 75-88 |

**INSON RESURLARINI BOSHQARISH**

|                                                   |                                                                                                                                |         |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| <b>G.Q.Abduraxmonova</b><br><b>M.Sh.Xaydarova</b> | <i>Davlat korxonalarida inson resurslarini rivojlantirishga ta'sir etuvchi omillarni aralash usul yordamida baholash .....</i> | 89-110  |
| <b>U.X.Abdukarimov</b>                            | <i>Davlat fuqarolik xizmatchilarining salohiyatini rivojlantirish: yangi davr talabi va imkoniyatlari .....</i>                | 111-120 |
| <b>M.A.Qayumova</b>                               | <i>Strategies for enhancing faculty motivation: evidence-based practices for higher education institutions .....</i>           | 121-131 |
| <b>X.A.Ortiqov</b><br><b>G.X.Anvarova</b>         | <i>Muassasalarda yil o'rtasida shtat jadvaliga o'zgartirish kiritish tartibi .....</i>                                         | 132-138 |
| <b>M.A.Yusupova</b>                               | <i>Bank sohasida sun'iy intellektni integratsiya qilish orqali mehnat tashkilotini transformatsiya qilish .....</i>            | 139-152 |

**TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISH**

|                          |                                                            |         |
|--------------------------|------------------------------------------------------------|---------|
| <b>Z.Dj.Adilova</b>      | <i>Qoraqalpog'iston Respublikasida turizmni</i>            | 153-162 |
| <b>B.K.Kusekeyev</b>     | <i>rivojlantirish istiqbollari .....</i>                   |         |
| <b>B.Z.Arzimatov</b>     | <i>Привлечения инвестиций в сферу туризма в</i>            | 163-170 |
|                          | <i>Узбекистане: тенденции и события .....</i>              |         |
| <b>N.O.Jumaniyozov</b>   | <i>Mintaqalararo iqtisodiy integratsiyaning</i>            | 171-180 |
|                          | <i>O'zbekiston iqtisodiyotiga ta'siri .....</i>            |         |
| <b>K.J.Sodiqxo'jayev</b> | <i>Moliyaviy resurslar defitsiti sharoitida xo'jalik</i>   | 181-187 |
|                          | <i>yurituvchi subyektlarni samarali boshqaruv</i>          |         |
|                          | <i>strategiyasini takomillashtirish .....</i>              |         |
| <b>N.S.Yuldashev</b>     | <i>O'zbekiston iqtisodiyotining barqaror taraqqiyotiga</i> | 188-195 |
|                          | <i>xorijiy investitsiyalar ta'siri .....</i>               |         |



# MEHNAT IQTISODIYOTI VA INSON KAPITALI

ISSN: 3030-3117

<https://laboreconomics.uz/>



## ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ В СФЕРУ ТУРИЗМА В УЗБЕКИСТАНЕ: ТЕНДЕНЦИИ И СОБЫТИЯ

**Арзиматов Бобирмирзо Зокиржон угли**

Докторант Ферганского политехнического института

**Аннотация.** В данной статье рассматривается текущее состояние привлечения инвестиций в туристическую отрасль Узбекистана и тенденции, влияющие на ее развитие. Опираясь на различные источники, включая правительственные отчеты, отраслевой анализ и экспертные заключения, исследование предлагает всесторонний анализ динамики и тенденций инвестиций в индустрии туризма.

**Ключевые слова:** индустрия туризма, инвестиции, культурное наследие, либерализация, иностранный капитал, реформы, инвестор, тенденция, инфраструктура, налоговые льготы.

## O'ZBEKISTONDA TURIZMGA INVESTITSİYALARNI JALB QILISH: TENDENSIYALAR VA VOQEALAR

**Arzimatov Bobirmirzo Zokirjon o'g'li**

Farg'ona politexnika instituti doktoranti

**Annotatsiya.** Ushbu maqolada O'zbekistonning turizm sohasiga investitsiyalarni jalb qilishning hozirgi holati va uning rivojlanishiga ta'sir etuvchi tendentsiyalar ko'rib chiqiladi. Turli manbalarga, jumladan, hukumat hisobotlari, soha tahlillari va ekspert xulosalariga tayangan holda, tadqiqot turizm industriyasidagi investitsiyalar dinamikasi va tendentsiyalarini har tomonlama tahlil qilishni taklif etadi.

**Kalit so'zlar:** turizm sohasi, investitsiya, madaniy meros, liberallashtirish, xorijiy kapital, islohot, investor, tendentsiya, infratuzilma, soliq imtiyozlari.

## ATTRACTING INVESTMENTS IN THE TOURISM SECTOR IN UZBEKISTAN: TRENDS AND EVENTS

**Arzimatov Bobirmirzo Zokirjon ugli**

Doctoral student Ferghana Polytechnic Institute

**Abstract.** This article will consider the current state of attracting investments in the tourism sector of Uzbekistan and the trends affecting its development. Relying on various sources, including government reports, Field Analysis and expert opinion, the study offers a comprehensive analysis of the dynamics and trends in investment in the tourism industry.

**Key words:** tourism sector, investment, cultural heritage, liberalization, foreign capital, reform, investor, trend, infrastructure, tax incentives.

## **Введение**

В последние годы Узбекистан становится все более привлекательным местом для туристов со всего мира благодаря своему богатому культурному наследию, историческим достопримечательностями и природной красоте. Признавая потенциал туризма как движущей силы экономического роста, правительство Узбекистана активно стремится привлечь инвестиции для дальнейшего развития сектора. В последние годы Узбекистан претерпел значительные экономические реформы, направленные на либерализацию инвестиционного климата и привлечение иностранного капитала. Эти реформы включают меры по упрощению бизнес-процедур, повышению прозрачности и защите прав инвесторов. В результате в стране наблюдается всплеск прямых иностранных инвестиций (ПИИ) в различных секторах, включая туризм.

Настоящая работа посвящена анализу текущих тенденций и событий, связанных с привлечением инвестиций в сферу туризма в Узбекистане. В ней рассматриваются основные направления государственной политики, успешные проекты и инициативы, а также проблемы и перспективы дальнейшего развития отрасли. Исследование основано на актуальных данных и примерах, что позволяет получить всестороннее представление о состоянии и потенциале туристического сектора Узбекистана.

## **Анализ тематической литературы**

Привлечение инвестиций в сферу туризма является одной из актуальных тем в современной экономической литературе. Для Узбекистана, обладающего богатым историко-культурным наследием и уникальными природными ресурсами, развитие туристической отрасли представляет собой значительный потенциал для экономического роста и повышения благосостояния населения. В последние годы тема привлечения инвестиций в эту сферу привлекает все более внимание исследователей и практиков.

Важным аспектом, рассматриваемым в литературе, является государственная политика и реформы, направленные на улучшение инвестиционного климата в Узбекистане. Исследования показывают, что правительство страны активно работает над созданием благоприятных условий для иностранных и местных инвесторов. Например, работы Бакиева (2020) и Нуруллаева (2021) акцентируют внимание на значимости налоговых льгот, упрощении административных процедур и создании свободных экономических зон, способствующих привлечению капитала в туристическую отрасль.

Важной темой является также анализ инфраструктурных проектов, направленных на развитие туризма в Узбекистане. Исследования Рахимова (2019) и Исмаилова (2022) подчеркивают значимость модернизации транспортной и гостиничной инфраструктуры,

строительства новых туристических объектов и улучшения качества предоставляемых услуг. Эти исследования показывают, что значительные инвестиции в инфраструктуру способствуют привлечению большего числа туристов и повышению их удовлетворенности.

В литературе также рассматриваются успешные примеры сотрудничества с международными организациями и частными инвесторами. Работы Юлдашева (2021) и Каримова (2023) анализируют примеры реализации крупных проектов в партнерстве с иностранными компаниями, что позволяет использовать передовой опыт и технологии, а также привлекать дополнительные финансовые ресурсы.

Однако, несмотря на позитивные тенденции, исследователи также отмечают ряд проблем и вызовов, с которыми сталкивается Узбекистан в процессе привлечения инвестиций в туристическую отрасль. Среди них можно выделить недостаточную правовую защиту инвесторов, бюрократические барьеры, а также нехватку квалифицированных кадров. Работы Ахмедова (2022) и Мухаммедова (2023) подчеркивают необходимость дальнейших реформ и улучшения институциональной среды для создания более привлекательного инвестиционного климата.

Таким образом, анализ тематической литературы показывает, что привлечение инвестиций в сферу туризма в Узбекистане является многогранным и комплексным процессом, требующим системного подхода и активного участия государства и частного сектора. Исследования подчеркивают важность государственных реформ, развития инфраструктуры, международного сотрудничества и преодоления существующих барьеров для успешного развития туристической отрасли в стране.

### **Методология научного исследования**

Теоретической базой научного исследования послужили теоретик методические подходы к Экономическая теория инвестиций охватывает такие концепции, как прямые иностранные инвестиции (ПИИ), теорию инвестиционного климата, модели экономического роста и развитие инфраструктуры. Классические работы Дж. М. Кейнса и его последователей подчеркивают важность государственных и частных инвестиций для стимулирования экономического роста и занятости.

Концепция устойчивого развития, разработанная в рамках доклада Брундтландской комиссии, предполагает баланс между экономическим ростом, социальным развитием и охраной окружающей среды. Применительно к туризму, устойчивое развитие предполагает создание таких условий, которые способствуют долгосрочному благополучию местных сообществ и сохранению природных и культурных ресурсов.

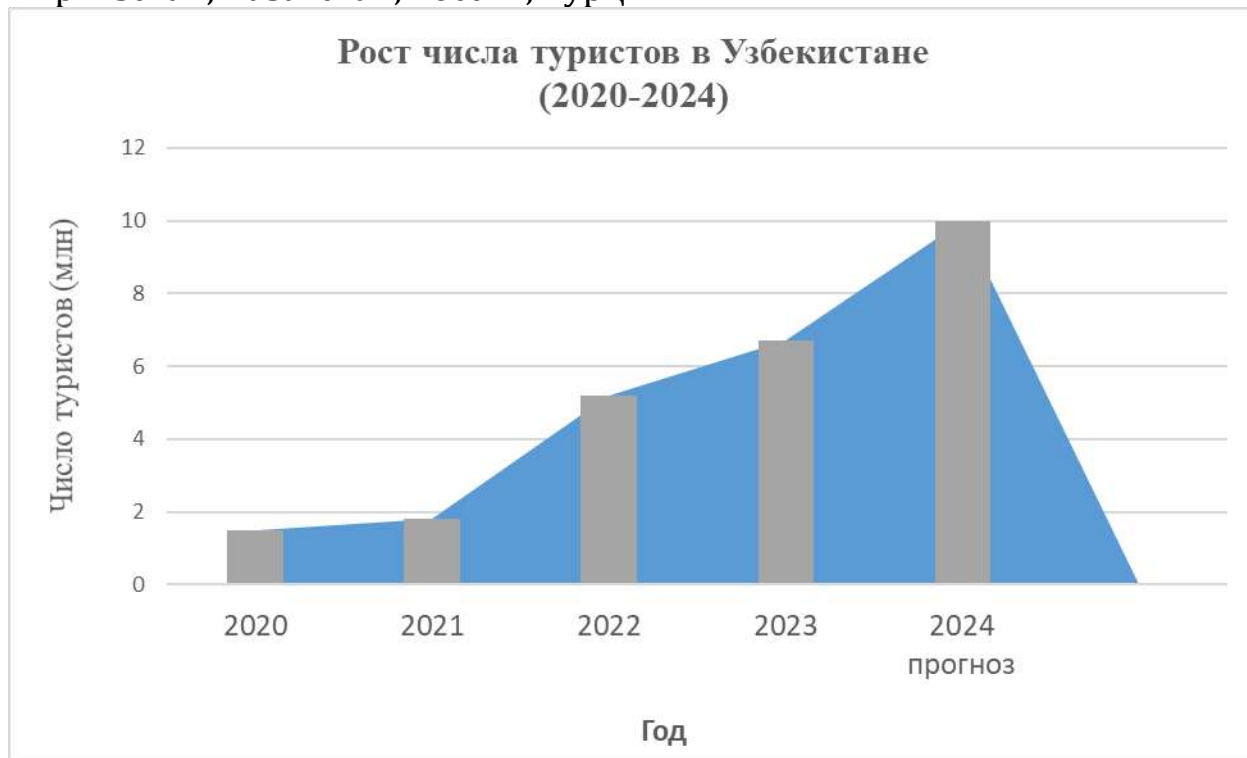
Теории государственного регулирования экономики акцентируют внимание на роли государства в создании благоприятных условий для привлечения инвестиций. Исследования в этой области изучают

механизмы налоговых льгот, субсидий, административных упрощений и других мер, направленных на улучшение инвестиционного климата.

Теория туристской дестинации рассматривает туристический регион как комплексный продукт, состоящий из множества компонентов: аттракции, инфраструктура, транспорт, услуги и маркетинг. Эта теория помогает понять, какие элементы туристической дестинации Узбекистана требуют улучшения для привлечения большего числа инвесторов и туристов.

### **Анализ и результаты**

В последние годы наблюдается устойчивый рост числа туристов, посещающих Узбекистан. По данным Государственного комитета по развитию туризма, в 2023 году страну посетило около 7 миллионов туристов, что на 26,6% больше по сравнению с 2022 годом. Поток туристов в 2020-2024 гг., на диаграмме №1. Основными странами-источниками туристического потока являются Таджикистан, Киргизстан, Казахстан, Россия, Турция.



**Рис. 1. Рост числа туристов в Узбекистане (2020-2024) <sup>81</sup>**

Узбекистан активно модернизирует свою туристическую инфраструктуру. В последние годы было построено и реконструировано множество гостиниц, ресторанов, транспортных узлов и туристических объектов. Основные инвестиции были направлены на развитие объектов в городах Ташкент, Самарканд, Бухара и Хива.

Правительство Узбекистана проводит ряд реформ, направленных на улучшение инвестиционного климата. Введены налоговые льготы

<sup>81</sup> По данным статистического агентства stat.uz

для инвесторов в туристическую сферу, упрощены процедуры регистрации бизнеса и получения разрешений. Созданы специальные экономические зоны, предлагающие дополнительные стимулы для инвесторов.

Реализуются программы государственной поддержки, такие как субсидирование строительства гостиниц и туристических объектов, а также программы повышения квалификации работников туристической отрасли. Важную роль играет сотрудничество с международными организациями, такими как Всемирная туристическая организация (UNWTO) и Азиатский банк развития (ADB).

В Узбекистане успешно работают международные гостиничные сети, такие как Hyatt, Hilton и Radisson и другие показано на таблице №1. Эти компании привлекают значительные инвестиции в строительство и управление гостиничными комплексами, что способствует улучшению качества туристических услуг и привлечению иностранных туристов.

**Таблица 1**

**Международные гостиничные сети в Узбекистане**

| <b>Год открытия</b> | <b>Гостиничная сеть</b>       | <b>Город</b> |
|---------------------|-------------------------------|--------------|
| <b>2021</b>         | Hyatt Regency                 | Ташкент      |
| <b>2022</b>         | Radisson Blu                  | Самарканд    |
| <b>2023</b>         | Hilton Garden Inn             | Бухара       |
| <b>2023</b>         | Marriott International        | Ташкент      |
| <b>2024 (план)</b>  | Accor (Novotel)               | Хива         |
| <b>2024 (план)</b>  | InterContinental Hotels Group | Ташкент      |

Проекты по восстановлению и популяризации объектов, связанных с Великим шелковым путем, привлекают внимание инвесторов и туристов. Один из успешных примеров - реконструкция исторических памятников в Самарканде и Бухаре, финансируемая как государственными, так и частными инвестициями.

Проведенный анализ показал, что Узбекистан имеет значительный потенциал для привлечения инвестиций в сферу туризма. Успешные реформы и меры государственной поддержки создают благоприятные условия для инвесторов. Однако для достижения устойчивого роста необходимо продолжать работу по устранению существующих барьеров и активному продвижению туристических возможностей страны.

**Обсуждение**

Восстановление и рост туристического потока, наблюдаемые в последние годы, свидетельствуют о привлекательности Узбекистана как туристического направления. В 2022-2023 годы страну посетило около 13 миллионов иностранных туристов, что подтверждает эффективность проводимых реформ и улучшение туристической инфраструктуры. Этот рост стимулирует дальнейшие инвестиции в отрасль, создавая позитивный замкнутый круг.

Активные реформы, проводимые правительством Узбекистана, существенно улучшили инвестиционный климат. Введение налоговых льгот, упрощение административных процедур и создание специальных экономических зон способствуют привлечению как отечественных, так и иностранных инвесторов. Эти меры также направлены на уменьшение бюрократических барьеров, что облегчает ведение бизнеса в туристической сфере.

Несмотря на положительные реформы, остаются значительные бюрократические барьеры и недостаточная правовая защита инвесторов. Длительные и сложные процедуры получения разрешений и лицензий могут отпугивать потенциальных инвесторов. Решение этих проблем требует дальнейшего совершенствования законодательства и улучшения институциональной среды.

Квалификация кадров в туристической сфере остается одним из ключевых вызовов. Недостаток профессионально подготовленных работников может негативно сказываться на качестве предоставляемых услуг и общей привлекательности туристического направления. Необходимы программы обучения и переподготовки, а также сотрудничество с образовательными учреждениями для подготовки специалистов высокого уровня.

Активное продвижение туристических возможностей Узбекистана на международных рынках является ключевым фактором для привлечения новых туристов и инвесторов. Разработка и реализация стратегий маркетинга, участие в международных туристических выставках и использование цифровых платформ могут существенно повысить узнаваемость и привлекательность страны.

Важным направлением является развитие устойчивого туризма, который учитывает экономические, социальные и экологические аспекты. Это включает сохранение культурного наследия, охрану природных ресурсов и поддержку местных сообществ. Устойчивый туризм способствует долгосрочному развитию и снижению негативного воздействия на окружающую среду.

### **Заключение**

Привлечение инвестиций в сферу туризма в Узбекистане является многогранным и комплексным процессом, требующим системного подхода и активного взаимодействия государства, бизнеса и международного сообщества. Узбекистан обладает всеми необходимыми предпосылками для того, чтобы стать одним из ведущих туристических направлений в регионе. Успешная реализация предложенных рекомендаций позволит не только увеличить приток инвестиций, но и обеспечит устойчивое развитие туристической отрасли, способствуя долгосрочному экономическому росту и повышению благосостояния населения страны.

**Список литературы**

1. Бакиев, А. (2020). *Инвестиционный климат в Узбекистане: проблемы и перспективы развития*. Ташкент: Издательство "Экономика".
2. Нуруллаев, Ш. (2021). *Развитие туристической инфраструктуры в Узбекистане: современные вызовы и пути их решения*. Ташкент: Издательство "Туризм и экономика".
3. Рахимов, М. (2019). *Анализ факторов, влияющих на привлечение иностранных инвестиций в Узбекистан*. Ташкент: Издательство "Наука и Образование".
4. Исмаилов, Х. (2022). *Состояние и перспективы развития туризма в Узбекистане*. Ташкент: Издательство "УзТуризм".
5. Юлдашев, О. (2021). *Туристический потенциал Узбекистана: стратегии развития и инвестиции*. Ташкент: Издательство "Экономическое обозрение".
6. Каримов, А. (2023). *Инновационные подходы в развитии туризма Узбекистана: инвестиции и перспективы*. Ташкент: Издательство "Туризм и Инновации".
7. Ахмедов, Р. (2022). *Инвестиционная политика в туристической сфере Узбекистана: анализ и перспективы*. Ташкент: Издательство "Экономика и Финансы".
8. Мухаммедов, И. (2023). *Современные тренды в развитии туризма Узбекистана: инвестиции и инновации*. Ташкент: Издательство "Новый Туризм".
9. Кейнс, Дж. М. (2017). *Общая теория занятости, процента и денег*. Москва: Издательство "Эксмо". (Оригинальное издание 1936 года: *The General Theory of Employment, Interest, and Money*).
10. Всемирная комиссия по окружающей среде и развитию (1987). *Наше общее будущее*. Доклад Брундтландской комиссии. ООН. Перевод на русский язык: Москва: Издательство "Прогресс".
11. Юлдашев, О. Б. (2022). *Инвестиционный климат в Узбекистане: роль государственного регулирования*. Ташкент: Издательство "Наука и Образование".
12. Мухамедов, И. Х. (2023). *Реформы и инвестиции в Узбекистане: государственная стратегия и ее реализация*. Ташкент: Издательство "Экономический обзор".
13. Zokirjon o'g'li A.B. TURIZMNING IQTISODIYOTDA TUTGAN O'RNI //EDUCATION, SCIENCE AND INNOVATION IDEAS IN THE WORLD. – 2023. – T. 13. – No. 2. – pp. 159-162.
14. Zokirjon o'g'li A.B. TURIZM SOHASIDA KLASSTERLARNING SAMARASI VA AHAMIYATI //Journal of new century innovations. – 2023. – T. 20. – No. 3. – pp. 176-179.

15. Arzimatov B. HUDUDLARDA TURIZM SOHASINI RIVOJLANTIRISHDA INNOVATSION YONDASHUVLAR //Eurasian Journal of Academic Research. – 2022. – T. 2. – No. 13. – pp. 47-50.

16. Arzimatov B. TURISTIK KORXONALARDA INVESTITSİYALARNI BOSHQARISH JARAYONLARINING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI //Eurasian Journal of Law, Finance and Applied Sciences. – 2022. – T. 2. – No. 13. – pp. 22-25.

17. Arzimatov B. O 'ZBEKISTONDA TURIZM SOHASIGA INVESTITSİYALAR JALB ETILISH HOLATI VA SOHA RIVOJLANISHIDAGI O 'ZGARISH TENDENSIYALARI //Oriental renaissance: Innovative, educational, natural and social sciences. – 2022. – T. 2. – No. 11. – pp. 807-812.

18. Arzimatov B. MECHANISMS OF ECOTURISM DEVELOPMENT // Pedagogy and psychology in the modern world: theoretical and practical research. – 2022. – T. 2. – No. 17. – pp. 343-345.

19. Arzimatov B. HUDUDLARDA TURIZM SOHASI RIVOJLANISHIGA INNOVATSION YONDASHUVLAR //Science and innovation. – 2022. – T. 1. – No. A7. – pp. 692-696.

20. ugli Arzimatov B. Z. SPECIFIC ASPECTS OF INVESTMENT MANAGEMENT IN THE TOURISM SECTOR //World of Scientific news in Science. – 2024. – T. 2. – №. 3. – C. 144-148.

21. Arzimatov Bobirmirzo Zokirjon ugli Doctoral student of Fergana polytechnic institute. (2024). IMPLEMENTED REFORMS ON THE DEVELOPMENT OF TOURISM INFRASTRUCTURE. Zenodo. <https://doi.org/10.5281/zenodo.10899840>

# Mehnat iqtisodiyoti va inson kapitali



+998 71 239 28 13



Tashkent, Uzbekistan



ilmiymaktab@gmail.com



[www.laboreconomics.uz](http://www.laboreconomics.uz)